



Quiénes son los secretarios de Estado que han asumido dos o más carteras en simultáneo desde 1990

<p>Eduardo Frei</p>  <p>Biministro de Economía y Comisión Nac. de Energía*</p> <p>•Álvaro García Hurtado (5 de enero de 1998-1 de agosto de 1998)</p> <p>Antes ya era ministro de Economía</p>	<p>Ricardo Lagos</p>    <p>•A) José De Gregorio (11 de marzo de 2000-19 de junio de 2001)</p> <p>•B) Jorge Rodríguez Grossi* (19 de junio de 2001-11 de marzo de 2006)</p> <p>*Desde enero de 2002 dejó de estar a cargo de Minería y quedó como titular de Economía y Energía</p> <p>•C) Claudio Orrego (11 de marzo de 2000-29 de diciembre de 2000)</p> <p>•D) Sonia Tschorne (29 de septiembre de 2004-11 de marzo de 2006)</p>	<p>Bachelet I</p>  <p>Biministra de Minería y Comisión Nac. de Energía</p> <p>•Karen Poniachik (11 de marzo de 2006-26 de marzo de 2007)</p>	<p>Piñera I</p>  <p>Biministro de Minería y Energía</p> <p>•Laurence Golborne (16 de enero de 2011-18 de julio de 2011)</p> <p>Antes ya era titular de Minería</p>	<p>Piñera II</p>  <p>Biministro de Vivienda y Bienes Nacionales</p> <p>•Rodrigo Pérez Mackenna (5 de noviembre de 2012-11 de marzo de 2014)</p> <p>Antes ya era ministro de Vivienda</p>	<p>Gabriel Boric</p>  <p>Biministro de Energía y Minería</p> <p>•Juan Carlos Jobet (17 de diciembre de 2020-11 de marzo de 2022)</p> <p>Antes ya era ministro de Energía</p>	<p>Gabriel Boric</p>  <p>Biministro de Economía y Energía</p> <p>•Álvaro García Hurtado (16 de octubre de 2025-actualidad)</p> <p>Antes ya era ministro de Economía</p>
---	---	--	---	--	--	---

Cuántas combinaciones han utilizado los gobiernos



3	2	2	1	1
Energía y Minería	Vivienda y Bienes Nacionales	Economía y Energía	Economía, Energía y Minería	Obras Públicas y Transportes

El gobierno de Ricardo Lagos fue el que más usó este diseño, principalmente en cargos sectoriales:
Kast apostaría por bi o triministros, con el desafío de equilibrar el poder en una alianza amplia

JUAN PABLO GUZMÁN

Reducir la cantidad de ministros apostando a que varias carteras queden bajo el mismo mando. Ese es parte del diseño que ha ido tomando fuerza en el equipo del Presidente electo, José Antonio Kast, para el gabinete que lo acompañará a partir del 11 de marzo, motivo por el cual se trabaja en revisar cuáles secretarías de Estado comparten tareas que podrían ser llevadas a cabo por la misma persona.

Son varias las razones que hay detrás de dicha definición. Por un lado, está el dar una señal de austeridad, que ha sido parte del relato del próximo mandatario, quien además prometió un recorte fiscal de US\$ 6 mil millones durante su período, con lo cual se podrían ahorrar algunos sueldos, aunque también se reconoce que dicho monto sería marginal.

También en el discurso de campaña se fue crítico del exceso de burocracia en el Estado, por lo que también se busca agilizar el trabajo al interior del gabinete y acercarse al promedio de ministerios que tienen los países de la OCDE, que es de 19.

En el entorno del Presidente electo aseguran que les gustaría tener alrededor de 18 secretarías de Estado. Actualmente hay 25.

En primera vuelta, la candidatura que más empujó la idea de los

En el entorno del Presidente electo aseguran que les gustaría tener alrededor de 18 secretarías de Estado, actualmente hay 25, aunque por ahora se ve lejano que los cargos políticos de La Moneda sean concentrados en Interior.

biministros fue la exabanderada de Chile Vamos Evelyn Matthei (UDI), quien incluso habló de un solo titular para Interior, la Segpres y la Segegob, algo que por ahora no estaría en los planes de los republicanos.

Sin embargo, en la campaña para el balotaje Kast reconoció que también miraba la opción para cargos sectoriales, aunque advirtió que el proceso de fusionar carteras es mucho más lento, ya que debe pasar por el Congreso, por lo que el diseño inicial se basaría solo en nombramientos.

"Nosotros lo que hemos planteado es que hay ciertas materias que pueden confluir y pueden ser dirigidas por un biministro o triministro", planteó el futuro mandatario durante el último debate presidencial.

La intención fue reafirmada por Martín Arrau —quien se desempeñó como jefe de campaña en segunda vuelta—, esta semana en "Tolerancia Cero", donde explicó que los ministerios que tengan dependerán "de algunos perfiles específicos de ministros que podrían asumir dos o tres carteras".

Aunque en el sector niegan

que se esté buscando el "cuoteo" en los cargos, uno de los desafíos que enfrenta este diseño es lograr el equilibrio de poder en lo que se proyecta como un "gobierno de emergencia", al cual podría ingresar una gran cantidad de partidos, por lo cual en la discusión también influiría la opinión de las demás colectividades que se integren al gobierno y los cuadros que pongan a disposición.

El diseño sectorial

De todas formas, no es un planteamiento nuevo en la historia reciente, que ha contado con bi o triministros en 14 oportunidades desde el retorno a la democracia. Quien más apostó por ellos fue el Presidente Ricardo Lagos, quien dejó a una persona a cargo de Economía, Energía y Bienes Nacionales, y otra para Obras Públicas y Transportes (ver infografía).

Son todas experiencias que Kast podría replicar. Por el momento, la que más fuerza tiene es una gran cartera de Economía como la que tuvo Lagos, tal co-

mo transparentó en campaña, que podría quedar en manos de José Luis Daza, quien hoy es viceministro en Argentina y que esta semana sostuvo una reunión con el mandatario electo, en Buenos Aires.

Tampoco se descarta la posibilidad de repetir la experiencia de juntar Vivienda con Bienes Nacionales y el favorito allí es el arquitecto Iván Poduje, pese a que su nombre causa incomodidad en Chile Vamos.

En otras carteras sectoriales, en el entorno del Presidente electo acotan que dependerá de la énfasis que se busque dar a la primera etapa de la administración, por lo cual no hay nada definido aún. Sin embargo, se menciona que está en evaluación, por ejemplo, juntar Educación con Culturas e incluso Deportes.

Se mantendría la Segpres

Eso contrasta con lo que se habría definido para los ministerios más políticos que están en el centro del funcionamiento de La Moneda, donde se tendría descartada por ahora la opción de

biministros, pese a que en el pasado en el P. Republicano estaban inclinados a dicha idea.

Y es que durante el debate legislativo por la creación del Ministerio de Seguridad, congresistas de la colectividad proponían que Interior absorbiera las funciones de la Segpres, a cargo de la relación del Ejecutivo con el Congreso, y la Segegob, que tiene la vocería del Gobierno.

La expresidenta del Consejo Constitucional Beatriz Hevia, una de las estrechas asesoras de la campaña de Kast, escribió en diciembre de 2024 en su cuenta de X: "Podría haberse compensado la creación del Ministerio con que Interior asuma las funciones de Segpres y Segegob, pero achicar el Estado es pedir peras al olmo".

Según explican conocedores de las conversaciones, se nombrará a un titular en la Secretaría General de la Presidencia, donde suena Claudio Alvarado (UDI). Aún hay más dudas en torno al futuro de la vocería, que podría quedar a cargo de Mara Sedini (ind.).

La mirada de quienes les ha tocado la tarea

José De Gregorio, quien fuera trimitrino de Economía, Energía y Minería, comenta que "achicar el número de ministerios es súper razonable. En particular en el caso de estas tres carteras, uno lo resuelve con ministros y subsecretarios bastante poderosos, buenos. En segundo lugar, hoy hay una ventaja con respecto a cuando me tocó a mí, que (por esos cargos) era a la vez presidente de Codelco, Enap y Enami, y eso hoy no ocurre".

Jaime Ravinet, quien se desempeñó como titular de Vivienda y Bienes Nacionales, coincide en la necesidad de reducir las carteras en torno a 15. "Yo soy partidario de reorganizar los ministerios (...). Eso puede tomar tiempo, por lo que desearía que el Presidente Kast pudiera seguir el ejemplo del Presidente Lagos", asegura.

"Para la tarea de erradicación de campamentos fue importante haber sido biministro, porque usé los terrenos fiscales para lograr radicar a 100 mil familias de campamentos. Sería extremadamente importante", agrega.

15 DE ENERO
Es la fecha clave que ha transparentado el P. Republicano para dar a conocer su gabinete.